

# POLÍTICA de I+D+i

*M05.5.2.v2 marzo 2020*

**Dirección General**

## **Política de I+D+i de TECNALIA.**

### **Adecuada a la misión.**

TECNALIA es una fundación privada, reconocida por el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades del Gobierno de España y el Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno Vasco como Centro Tecnológico y de Apoyo a la Innovación Tecnológica.

La misión de TECNALIA es la de “transformar tecnología en PIB”, es decir transformar tecnología en desarrollo económico para mejorar la calidad de vida de las personas, creando oportunidades de negocio en las empresas.

TECNALIA fomenta y potencia la I+D+i propia y de sus clientes en los ámbitos de actuación prioritarios objetivo, como un factor diferencial de competitividad.

### **Alineada con la estrategia y focalizada en ámbitos de actuación que responden a retos del futuro.**

En la estrategia de TECNALIA se establecen los ámbitos de actuación sobre los que se realizará el I+D+i: hábitat urbano, la transición energética, la fabricación avanzada, la movilidad sostenible y la salud, todo ello en un mundo con una profunda transformación digital, y en donde se tienen también en cuenta los objetivos de desarrollo sostenible. (Véase la Figura 1).

La I+D+i en los ámbitos de actuación se realiza con un mix adecuado de actividades de investigación fundamental, industrial y de desarrollo experimental (en su aproximación: 10%, 60% y 30% respectivamente), de modo que se pueda generar conocimiento y activos tecnológicos con la colaboración de otros agentes en modo de innovación abierta. Estas tecnologías se elevarán a mayores niveles de desarrollo tecnológico (Technology Readiness Levels o TRLs) utilizando para ello prototipos experimentales y semi-industriales que ayuden a reducir el riesgo tecnológico y de mercado para su mejor transferencia a los clientes.

### **Alineada con la estrategia RIS3 de especialización inteligente regional**

La práctica totalidad de la I+D+i (superior a un 90%) se realizará en los ámbitos estratégicos de especialización inteligente RIS3 relacionados con: la fabricación avanzada, la energía y biociencias / salud y los objetivos que se marcan estarán directamente relacionados con el cuadro de mando para Centros Tecnológicos Multifocalizados del Programa Emaitek plus del Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno Vasco.

Los mencionados objetivos del I+D+i se refieren a la generación de conocimiento y tecnologías con la suficiente novedad y actividad inventiva que se traduzcan en solicitudes de patentes y generación de recursos mediante su explotación o transferencia, tesis doctorales, publicaciones científicas de calidad en revistas de prestigio, creación de empresas y de empleos y riqueza a través de las mismas, transferencia de resultados del I+D+i a las empresas, formación de investigadores y su transferencia al sector productivo, contratación de proyectos internacionales cooperativos bajo programas de la Comisión Europea. Todo ello en modo colaborativo con otros agentes de la RVCTI (Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación) y empresas.

### **Basada en un modelo sistémico para la I+D+i**

Las directrices para la identificación de oportunidades, selección de innovaciones a desarrollar, el desarrollo de las mismas y bajo qué método, la protección de los resultados de la I+D+i así como la explotación o transferencia de los mismos, se basan en el modelo ISAMPE de TECNALIA, para la gestión estratégica y eficiente de las actividades de investigación, desarrollo e innovación (Figura 2). Así mismo, este modelo establece los elementos que TECNALIA tiene que impulsar para fomentar una cultura de

innovación y que se han transmitido a través de las 5 actitudes propias que se desea definan nuestra cultura como organización, nuestra forma de ser y de hacer, con relación a la I+D+i: atrevimiento, crear siempre algo nuevo, libertad responsable, ponerse en la piel del cliente y coherencia.

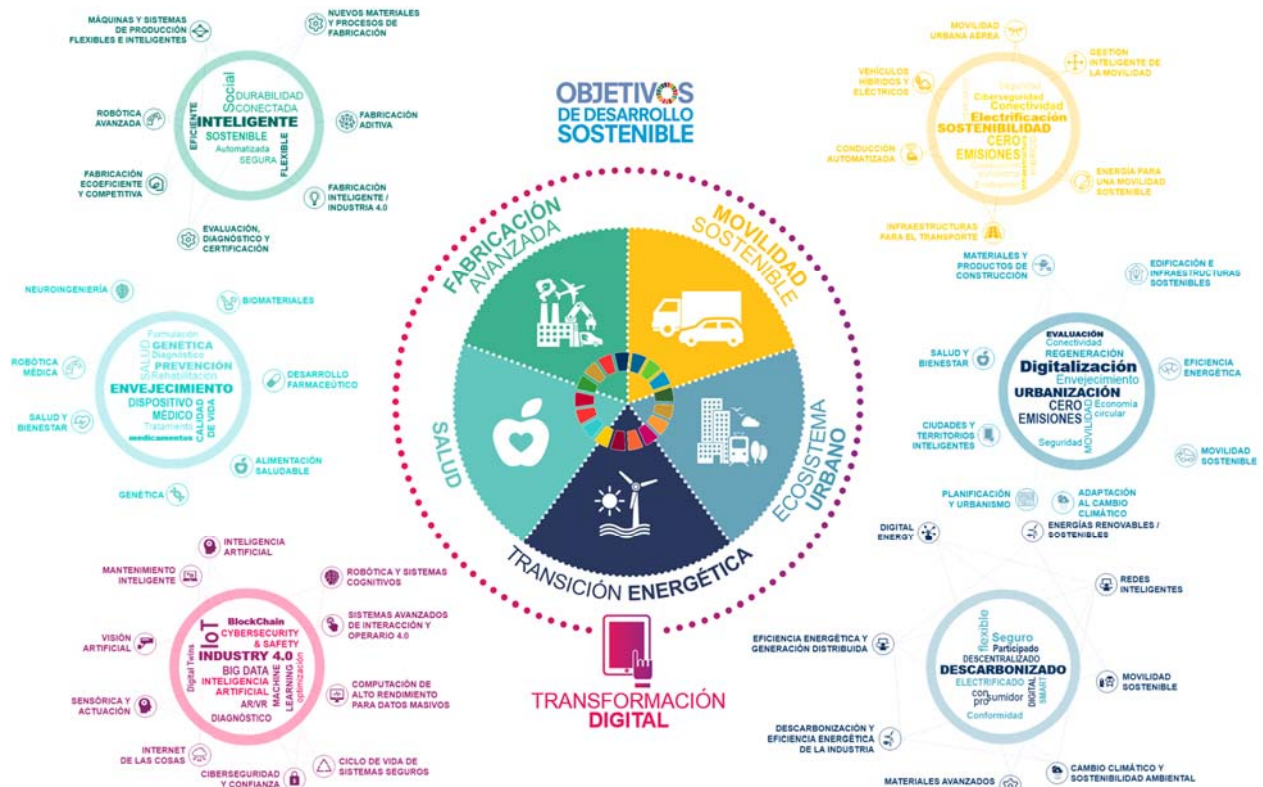


Figura 1. La estrategia de TECNALIA establece los 6 ámbitos de actuación sobre los que se realizará el I+D+i, asociados al ecosistema urbano, la transición energética, la fabricación avanzada, la movilidad sostenible y la salud, todo ello en un mundo con una profunda transformación digital, y teniendo en cuenta los objetivos de desarrollo sostenible.



Figura 2. El modelo ISAMPE para la gestión estratégica de la tecnología y de la innovación contempla 6 actividades no lineales, muy interrelacionadas entre sí y perfectamente engranadas: IDENTIFICACIÓN de oportunidades, SELECCIÓN de las opciones estratégicas, ADQUISICIÓN o desarrollo de esas opciones, PROTECCIÓN de la propiedad industrial, EXPLOTACIÓN o transferencia de la tecnología desarrollada y la MEJORA, APRENDIZAJE y CULTURA INNOVADORA como elementos que van a facilitar su implantación.

### **Organizada para maximizar la creación y transferencia de valor**

Para posibilitar una mayor eficiencia en la creación y transferencia de valor de la I+D+i ejecutada con fondos propios, TECNALIA dispone de una Unidad de Gestión de la I+D+i y de TECNALIA Ventures. El objetivo de TECNALIA Ventures es ser un catalizador y acelerador de la creación de valor asociada a los activos tecnológicos desarrollados en TECNALIA, para maximizar los retornos de su transferencia.

La Unidad de Gestión de la I+D+i de TECNALIA está formada por una Dirección Tecnológica Corporativa distribuida en dependencia en Direcciones Tecnológicas en cada uno de los Negocios Divisionales de TECNALIA.

Esta Dirección Tecnológica se asegurará que se establezcan, se implanten y mantengan las actividades necesarias para el sistema de gestión de la I+D+i, informará a la Dirección sobre el desempeño del sistema de gestión de la I+D+i y de cualquier necesidad de mejora detectada, y promoverá la toma de conciencia de las actividades de innovación en todos los niveles. Adicionalmente, velará por la priorización de las líneas de investigación asociadas a los **ámbitos de oportunidad definidos en la estrategia de TECNALIA**, promoverá una excelencia tecnológica relevante, y ayudará a gestionar de manera eficiente la inversión de los fondos propios de I+D+i y la cartera de proyectos de I+D+i, por medio de las plataformas tecnológicas, que darán lugar a los conocimientos y tecnologías valorizables y a los activos tecnológicos de propiedad industrial.

### **Según las normas UNE 166002 e ISO 56002 y considerando aspectos éticos y de sostenibilidad.**

TECNALIA desarrollará todas estas actividades dentro de un Sistema de Gestión de la I+D+i según las normas UNE 166002 e ISO 56002, en base a la Política de I+D+i establecida por la Dirección General, y aquí presentada, con un compromiso de cumplir los requisitos pertinentes aplicables, considerar aspectos éticos y de sostenibilidad, revisar el logro de objetivos, estableciendo planes de mejora en lo necesario. Todo ello según un ciclo “Planificar – Hacer – Verificar – Actuar” para la mejora continua del sistema de gestión de la innovación.

### **Política de gestión de la I+D+i basada en principios claros**

La Política de gestión de la I+D+i se fundamenta en los siguientes principios:

- **El fomento, práctica y consolidación de una cultura innovadora.**
- **Integrar la innovación** en toda actividad conducente al desarrollo de productos, servicios, procesos, modelos de negocio (o combinación de las mismas), con objeto de crear valor para todos los grupos de interés y un retorno económico.
- El I+D+i realizado con fondos propios, para el desarrollo de innovaciones, deber estar **alineado con la dirección estratégica del negocio** y orientarse desde el inicio a la creación y transferencia de valor, como aspecto diferencial.
- **Realizar la I+D+i bajo criterios de eficacia y eficiencia**, adaptando enfoques ágiles en lo posible, logrando una excelencia tecnológica relevante, generando y desarrollando tecnologías y productos o procesos que permitan satisfacer las necesidades de nuestros clientes y las demandas actuales o futuras del mercado.
- **Gestionando la incertidumbre** propia en la gestión de las innovaciones, **analizando riesgos y oportunidades, con acciones de mitigación y aprovechamiento** respectivamente. **Adaptando la mejora continua** en eficiencia e impacto en nuestra actividad.
- **La proximidad al mercado y el conocimiento de los sectores priorizados**, los modelos de negocio de los clientes estratégicos y el comportamiento de los usuarios entre otros elementos de

inteligencia estratégica deberá canalizarse como fuente de información para identificar tendencias y oportunidades para generar innovaciones.

- **Competencia leal y cumplimiento de las leyes vigentes y de los requisitos de las partes interesadas.**

#### **Marco de las Políticas de los procesos principales de I+D+i**

La Política de I+D+i es referente y marco de políticas específicas que se documenten para otros procesos de innovación del mapa de procesos, como son:

- Política de Vigilancia e Inteligencia
- Política de Propiedad Industrial
- Política de Gestión del Conocimiento

#### **Comunicación y revisión de la Política**

Esta Política de I+D+i se comunica, se difunde dentro de TECNALIA y se pone a disposición de todas las partes interesadas. La Política se revisa anualmente para una continua adecuación por la Dirección General de TECNALIA.



tecnalia Inspiring Business  
Fundación TECNALIA Research & Innovation

Firmado:

*Sr. D. Joseba Iñaki SAN SEBASTIAN ARRATIBEL*

Director General de Tecnalia